



Plan van Aanpak  
CO<sub>2</sub>-footprint conform ISO 14064-1,  
CO<sub>2</sub>-reductiedoelen en  
CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen

Scope 1, 2 & 3

Koninklijke Bammens

Maarsse, 24 maart 2016

*Auteur(s):*  
Niels Helmond

Geaccordeerd door:

Simon Kragtwijk  
Manager Productontwikkeling & Directievertegenwoordiger Milieu

## **COLOFON**

Het format voor deze rapportage is opgesteld door Stichting Stimular. Stichting Stimular verspreidt kennis over Duurzaam Ondernemen en ontwikkelt praktische instrumenten voor het midden- en kleinbedrijf en organisaties die daarmee vergelijkbaar zijn. Stichting Stimular is de werkplaats voor Duurzaam Ondernemen!

Stichting Stimular  
Scheepmakershaven 27c  
3011 VA Rotterdam  
t 010 - 238 28 28  
f 010 - 437 93 03  
e [mail@stimular.nl](mailto:mail@stimular.nl)  
i [www.stimular.nl](http://www.stimular.nl)

Dit format mag uitsluitend worden ingezet voor eigen gebruik en niet voor commerciële doeleinden.

## **I N H O U D S O P G A V E**

1	INLEIDING	1
1.1	Over dit rapport	1
1.2	Betrokkenen	1
2	CO <sub>2</sub> -FOOTPRINT	2
2.1	Grenzen	2
2.2	CO <sub>2</sub> -emissiegegevens	3
2.3	CO <sub>2</sub> -footprint scope 1&2	3
2.4	CO <sub>2</sub> -footprint scope 3	6
2.5	Analyse CO <sub>2</sub> -footprint / Energieverbruik	7
3	CO <sub>2</sub> -REDUCTIEBELEID	10
3.1	Beleidsverklaring van directie	10
3.2	Kwantitatieve doelen 2016	10
4	CO <sub>2</sub> -REDUCTIEPLAN	12
4.1	Reductiemaatregelen	12
4.2	Duurzame energie	17
	BIJLAGE 1: GEGEVENSBRONNEN	I
	BIJLAGE 2: SPECIFICATIE NAAR PROJECTEN	III



## **1 INLEIDING**

### **1.1 OVER DIT RAPPORT**

Dit rapport beschrijft de CO<sub>2</sub>-footprint, de CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen en CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen voor scope 1, 2 & 3 van Koninklijke Bammens bv te Maarssen.

De aanleiding voor het opstellen van dit rapport is het beleid van Koninklijke Bammens en de daaruit voortvloeiende beslissing tot certificering volgens de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder.

Leeswijzer:

Hoofdstuk 2 beschrijft onze CO<sub>2</sub>-footprint scope 1 & 2 van het referentiejaar 2011, en opeenvolgende jaren (3.A.1 van CO<sub>2</sub>-Prestatieladder). Daarnaast bevat dit hoofdstuk onze scope 3 emissies van referentiejaar 2014 (5.B.2 van CO<sub>2</sub>-Prestatieladder). Deze CO<sub>2</sub>-footprints zijn opgesteld op basis van de eisen van ISO 14064-1. Tevens is hier een analyse van de CO<sub>2</sub>-footprints / het energieverbruik opgenomen.

Hoofdstuk 3 bevat onze kwantitatieve reductiedoelen voor scope 1 & 2 emissies van ons bedrijf en onze projecten, uitgedrukt in percentages ten opzichte van 2011 (3.B.1 van CO<sub>2</sub>-Prestatieladder). Daarnaast bevat het onze kwantitatieve reductiedoelen voor scope 3 emissies van ons bedrijf (4.B.1 en 5.B.1 van CO<sub>2</sub>-Prestatieladder).

Hoofdstuk 4 beschrijft onze reductiemaatregelen voor scope 1, 2 & 3, inclusief de te nemen maatregelen in projecten (3.B.1, 4.B.1 en 5.B.1 van CO<sub>2</sub>-Prestatieladder).

### **1.2 BETROKKENEN**

Bij de totstandkoming van dit rapport zijn betrokken:

- Niels Helmond, Kwaliteits- & Milieucoördinator
- Simon Kragtwijk, Manager Productontwikkeling & Directievertegenwoordiger Milieu
- Henk van de Geest, Werkvoorbereider TD
- Eric Verweij, Hoofd Werkvoorbereiding/SPA/TD
- Management Team van Koninklijke Bammens BV

## 2 CO<sub>2</sub>-FOOTPRINT

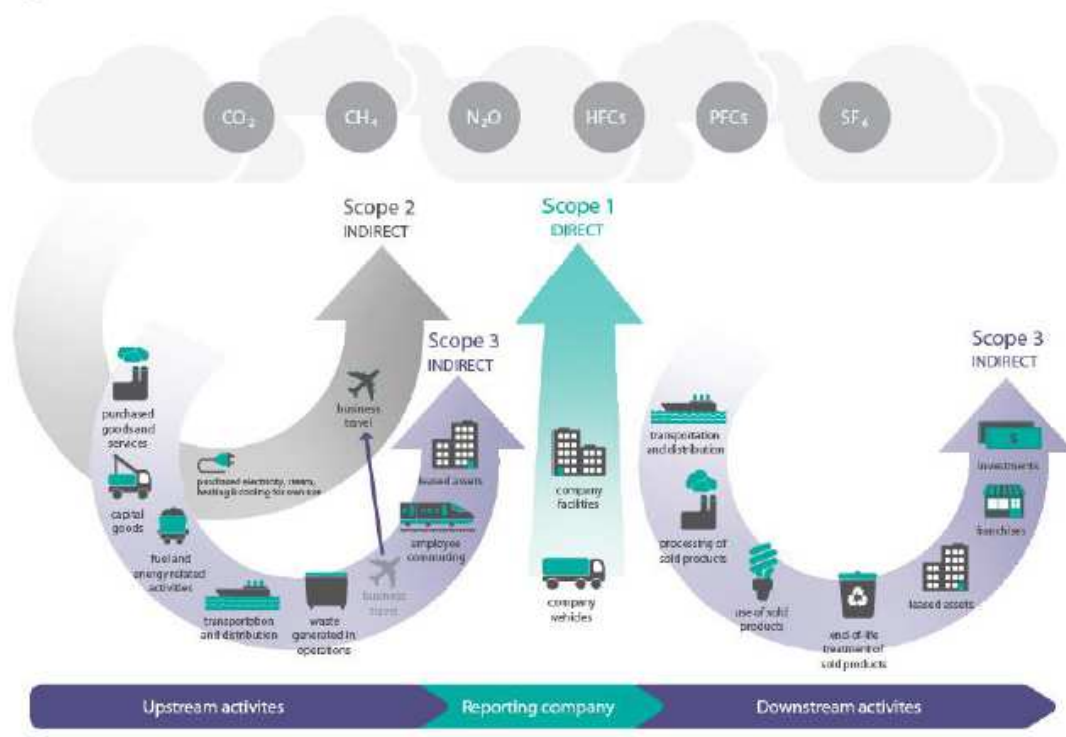
Deze CO<sub>2</sub>-footprint is opgesteld op basis van de eisen van ISO 14064-1

### 2.1 GRENZEN

#### 2.1.1 Scopes

De CO<sub>2</sub>-footprint in deze rapportage heeft betrekking op scope 1, 2 & 3 zoals gedefinieerd in de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder van SKAO.

#### Scopediagram



Figuur 5.1. CO<sub>2</sub>-Prestatieladder scopediagram. Gebaseerd op scopediagram van GHG Protocol Scope 3 Standard. Let op! De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder rekent 'Business Travel'/'Personenvervoer onder werktijd' tot scope 2

- Scope 1 (directe emissies): emissies door de eigen organisatie, zoals emissies door verbruik van brandstoffen voor verwarming, emissies door het eigen wagenpark.
- Scope 2 (indirecte emissies): emissies ten gevolge van het gebruik van elektriciteit en zakelijk verkeer met privé auto's en vliegtuigen
- Scope 3 (overige indirecte emissies): emissies die ontstaan als gevolg van de activiteiten van het bedrijf (de organisatie) maar die voortkomen uit bronnen die geen eigendom van het bedrijf zijn noch beheerd worden door het bedrijf. Zoals emissies die voortkomen uit de productie van ingekochte materialen (upstream).

#### 2.1.2 Organisatorische grens

De CO<sub>2</sub>-footprint heeft betrekking op alle onderdelen van Koninklijke Bammens BV te Maarsse. Koninklijke Bammens bv is een zelfstandige organisatie waarvan de Houdstermaatschappij Bammens bv enig aandeelhouder is.

In de CO<sub>2</sub>-footprint is meegenomen:

- Energiegebruik Straatweg 7 te Maarssen (vestiging Koninklijke Bammens, kantoor- en productielocatie) en Boezemweg 17 te Pijnacker (uitvalsbasis voor servicewerkzaamheden)
- Brandstoffen voor alle vervoermiddelen en mobiele werktuigen, in eigendom van het bedrijf of lease
- Zakelijke verkeer met privé-auto's en vliegtuig

In de CO<sub>2</sub>-footprint is niet meegenomen:

- Emissies van koudemiddelen. Enerzijds omdat dit onderdeel facultatief is, anderzijds omdat onderzoek opleverde dat er geen emissie plaats heeft gevonden in 2011 en 2012. Daarmee is dit een niet relevant onderdeel.
- Emissies van lasgassen. De bijdrage hiervan is niet relevant. Voor 2012 is dit uitgerekend en kwam op <0,001%.

## **2.2 CO<sub>2</sub>-EMISSIEGEGEVENS**

De CO<sub>2</sub>-footprint scope 1 & 2 is opgesteld met behulp van de Milieubarometer van Stichting Stimular. Hiervoor is gekozen aangezien het een goede tool is die wordt ondersteund door een gerespecteerde partij die aansluiting zoekt bij partijen als SKAO.

De CO<sub>2</sub>-footprint scope 3 is opgesteld met medewerking van CO2seminar.nl. In dit document is een samenvatting opgenomen. Uitwerking van de scope 3 emissies (5.A.1 van CO<sub>2</sub>-Prestatieladder) en de ketenanalyse emissies (4.A.1 van CO<sub>2</sub>-Prestatieladder) zijn in aparte documenten vastgelegd.

Voor het bepalen van de CO<sub>2</sub> uitstoot wordt gebruik gemaakt van de meest recente informatie op [www.co2emissiefactoren.nl](http://www.co2emissiefactoren.nl), conform Handboek CO<sub>2</sub>-Prestatieladder, versie 3.0 d.d. 10-juni-2015. Vanaf de rapportage over 2015 (1<sup>e</sup> halfjaar) is gebruik gemaakt van deze emissiefactoren waarbij alle voorgaande jaren zijn herrekend waar dat voorgeschreven staat in (de Milieubarometer verwerkt dit automatisch).

Er is geen sprake van verbranding van biomassa.

## **2.3 CO<sub>2</sub>-FOOTPRINT SCOPE 1 & 2**

Alle energiegegevens van scope 1 & 2 zijn ingevoerd in de Milieubarometer. In bijlage 1 staan de bronnen van deze energiegegevens. Er zijn weinig onzekerheden in de nauwkeurigheid van de data. Bijna alles wordt aangeleverd door leveranciers in de vorm van facturen of verbruikgegevens. De onzekerheid wordt ingeschat als <10%.

De CO<sub>2</sub>-uitstoot / emissie-inventaris is niet geverifieerd door een externe partij.

**2.3.1 Over 2011 (referentiejaar)**

In tabel 1 staat een overzicht van de energiestromen van het bedrijf en de bijbehorende CO<sub>2</sub>-uitstoot over 2011.

Opmerking: Onder "Aardgas voor verwarming valt zowel aardgas voor verwarming van gebouwen als voor verwarming van de poedercoatinstallatie. De hoeveelheid aardgas t.b.v. de poedercoat kan over 2011 niet apart afgelezen worden. Herrekend per oktober 2015, conform voorschriften (zie 2.2).

tabel 1: CO<sub>2</sub>-footprint 2011

		Milieugegeven		CO <sub>2</sub> -parameter	CO <sub>2</sub> -equivalent
<b>CO<sub>2</sub> scope 1</b>					
Aardgas voor verwarming	Brandstof & warmte	343.797	m <sup>3</sup>	1,83 kg CO <sub>2</sub> / m <sup>3</sup>	627 ton CO <sub>2</sub>
Aardgas voor productie	Brandstof & warmte				0 ton CO <sub>2</sub>
LPG	Mobiele werktuigen	21.768	liter	1,86 kg CO <sub>2</sub> / liter	40,5 ton CO <sub>2</sub>
Personenwagen (in liters) benzine	Zakelijk verkeer	9.857	liter	2,78 kg CO <sub>2</sub> / liter	27,4 ton CO <sub>2</sub>
Personenwagen (in liters) diesel	Zakelijk verkeer	22.403	liter	3,14 kg CO <sub>2</sub> / liter	70,2 ton CO <sub>2</sub>
Bestelwagen (in liters) benzine	Goederenvervoer				0 ton CO <sub>2</sub>
Bestelwagen (in liters) diesel	Goederenvervoer				0 ton CO <sub>2</sub>
Bestelwagen (in liters) LPG	Goederenvervoer				0 ton CO <sub>2</sub>
Vrachtwagen Euro III (in liters) diesel	Goederenvervoer	6.226	liter	3,14 kg CO <sub>2</sub> / liter	19,5 ton CO <sub>2</sub>
Vrachtwagen Euro IV (in liters) diesel	Goederenvervoer	13.003	liter	3,14 kg CO <sub>2</sub> / liter	40,8 ton CO <sub>2</sub>
Vrachtwagen Euro V (in liters) diesel	Goederenvervoer	14.411	liter	3,14 kg CO <sub>2</sub> / liter	45,2 ton CO <sub>2</sub>
Vrachtwagen Euro VI (in liters) diesel	Goederenvervoer				0 ton CO <sub>2</sub>
				Subtotaal	871 ton CO <sub>2</sub>
<b>CO<sub>2</sub> scope 2</b>					
Ingekochte elektriciteit	Elektriciteit	1.481.639	kWh	0,526 kg CO <sub>2</sub> / kWh	779 ton CO <sub>2</sub>
Waarvan groene stroom uit windkracht	Elektriciteit				0 ton CO <sub>2</sub>
Gedeclareerde km personenwagen	Zakelijk verkeer	6.555	km	0,210 kg CO <sub>2</sub> / km	1,38 ton CO <sub>2</sub>
Vliegtuig regionaal (<700 km)	Zakelijk verkeer	20.294	personen km	0,297 kg CO <sub>2</sub> / personen km	6,03 ton CO <sub>2</sub>
Vliegtuig Europa (700-2500 km)	Zakelijk verkeer	36.100	personen km	0,200 kg CO <sub>2</sub> / personen km	7,22 ton CO <sub>2</sub>
Vliegtuig mondiaal (>2500 km)	Zakelijk verkeer	11.008	personen km	0,147 kg CO <sub>2</sub> / personen km	1,62 ton CO <sub>2</sub>
				Subtotaal	796 ton CO <sub>2</sub>
<b>Totaal</b>					
				Totaal	1.667 ton CO <sub>2</sub>
				Compensatie	0 ton CO <sub>2</sub>
CO <sub>2</sub> scope 3 verborgen				<b>Netto CO<sub>2</sub>-uitstoot</b>	<b>1.667 ton CO<sub>2</sub></b>



### 2.3.2 Over 2015 totaal

In tabel 5 staat een overzicht van de energiestromen van het bedrijf en de bijbehorende CO<sub>2</sub>-uitstoot over 2015.

Opmerkingen:

- Sinds 2014 kunnen wij een splitsing aanbrengeen tussen aardgas voor verwarming en productie.
- Sinds 2015 (1 januari) kopen wij groene stroom in (windkracht NL)

tabel 5: CO<sub>2</sub>-footprint 2015

		Milieugegeven	CO <sub>2</sub> -parameter	CO <sub>2</sub> -equivalent
<b>CO<sub>2</sub> scope 1</b>				
Aardgas voor verwarming	Brandstof & warmte	197.976 m <sup>3</sup>	1,88 kg CO <sub>2</sub> / m <sup>3</sup>	373,0 ton CO <sub>2</sub>
Aardgas voor productie	Brandstof & warmte	124.802 m <sup>3</sup>	1,88 kg CO <sub>2</sub> / m <sup>3</sup>	235,1 ton CO <sub>2</sub>
LPG	Mobiele werktuigen	21.055 liter	1,81 kg CO <sub>2</sub> / liter	38,0 ton CO <sub>2</sub>
Personenwagen (in liters) benzine	Zakelijk verkeer	3.197 liter	2,74 kg CO <sub>2</sub> / liter	8,8 ton CO <sub>2</sub>
Personenwagen (in liters) diesel	Zakelijk verkeer	28.090 liter	3,23 kg CO <sub>2</sub> / liter	90,7 ton CO <sub>2</sub>
Bestelwagen (in liters) benzine	Goederenvervoer	742 liter	2,74 kg CO <sub>2</sub> / liter	2,0 ton CO <sub>2</sub>
Bestelwagen (in liters) diesel	Goederenvervoer	2.525 liter	3,23 kg CO <sub>2</sub> / liter	8,2 ton CO <sub>2</sub>
Bestelwagen (in liters) LPG	Goederenvervoer	334 liter	1,81 kg CO <sub>2</sub> / liter	0,6 ton CO <sub>2</sub>
Vrachtwagen Euro III (in liters) diesel	Goederenvervoer	7.049 liter	3,23 kg CO <sub>2</sub> / liter	22,8 ton CO <sub>2</sub>
Vrachtwagen Euro IV (in liters) diesel	Goederenvervoer	10.234 liter	3,23 kg CO <sub>2</sub> / liter	33,1 ton CO <sub>2</sub>
Vrachtwagen Euro V (in liters) diesel	Goederenvervoer	44.801 liter	3,23 kg CO <sub>2</sub> / liter	144,7 ton CO <sub>2</sub>
Vrachtwagen Euro VI (in liters) diesel	Goederenvervoer	9.285 liter	3,23 kg CO <sub>2</sub> / liter	30,0 ton CO <sub>2</sub>
			Subtotaal	986,9 ton CO <sub>2</sub>
<b>CO<sub>2</sub> scope 2</b>				
Ingekochte elektriciteit	Elektriciteit	1.518.858 kWh	0,526 kg CO <sub>2</sub> / kWh	798,9 ton CO <sub>2</sub>
Waarvan groene stroom uit windkracht	Elektriciteit	1.503.858 kWh	-0,526 kg CO <sub>2</sub> / kWh	-791,0 ton CO <sub>2</sub>
Gedeclareerde km personenwagen	Zakelijk verkeer	5.890 km	0,220 kg CO <sub>2</sub> / km	1,3 ton CO <sub>2</sub>
Vliegtuig regionaal (<700 km)	Zakelijk verkeer	21.572 personen km	0,297 kg CO <sub>2</sub> / personen km	6,4 ton CO <sub>2</sub>
Vliegtuig Europa (700-2500 km)	Zakelijk verkeer	39.040 personen km	0,200 kg CO <sub>2</sub> / personen km	7,8 ton CO <sub>2</sub>
Vliegtuig mondiaal (>2500 km)	Zakelijk verkeer	10.424 personen km	0,147 kg CO <sub>2</sub> / personen km	1,5 ton CO <sub>2</sub>
			Subtotaal	24,9 ton CO <sub>2</sub>
<b>Totaal</b>				
			Totaal	1.012 ton CO <sub>2</sub>
			Compensatie	0 ton CO <sub>2</sub>
CO <sub>2</sub> scope 3 verborgen			<b>Netto CO<sub>2</sub>-uitstoot</b>	<b>1.012 ton CO<sub>2</sub></b>

## 2.4 CO<sub>2</sub>-FOOTPRINT SCOPE 3

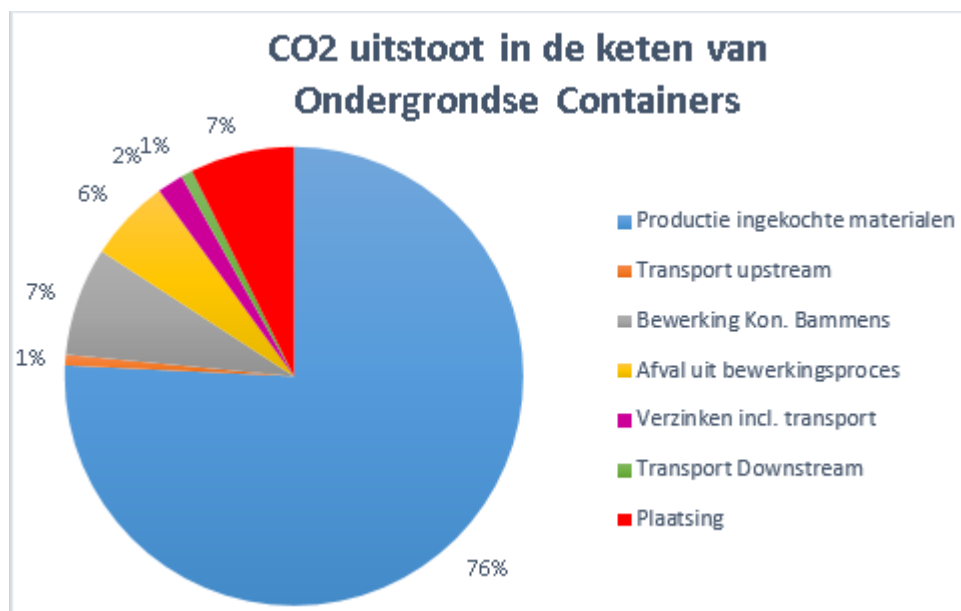
### 2.4.1 Scope 3 analyse Koninklijke Bammens (2015)

1. Categorie: Purchased Goods & Services	9.445 ton CO <sub>2</sub>
2. Categorie: Processing of Sold Products	5.187 ton CO <sub>2</sub>
3. Categorie: End-of-Life Treatment of Sold Products	3.221 ton CO <sub>2</sub>
4. Categorie: Transportation & Distribution (Downstream)	1.410 ton CO <sub>2</sub>
5. Categorie: Waste Generated in Operations	1.070 ton CO <sub>2</sub>
6. Categorie: Employee Commuting	561 ton CO <sub>2</sub>
7. Categorie: Transportation & Distribution (Upstream)	115 ton CO <sub>2</sub>
Totaal	<b>21.009 ton CO<sub>2</sub></b>

Bron/zie voor meer informatie: 5A1 Scope 3 analyse kwantitatief Koninklijke Bammens 2016-03-17.

### 2.4.2 Ketenganalyse Ondergrondse Container (2014)

Samenvatting:	kg CO <sub>2</sub>	Percentage
Productie ingekochte materialen	2.735,64	75,8%
Transport upstream	27,28	0,8%
Bewerking Kon. Bammens	276,00	7,6%
Afval uit bewerkingsproces	210,86	5,8%
Verzinken incl. transport	66,42	1,8%
Transport Downstream	29,43	0,8%
Plaatsing	265,01	7,3%
<b>TOTAAL:</b>	<b>3.610,63</b>	<b>100%</b>



Bron/zie voor meer informatie: 4A1 Ketenganalyse Ondergrondse Containers 2015-10-09.

## 2.5 ANALYSE CO<sub>2</sub>-FOOTPRINT / ENERGIEVERBRUIK

### 2.5.1 Referentiejaar 2011

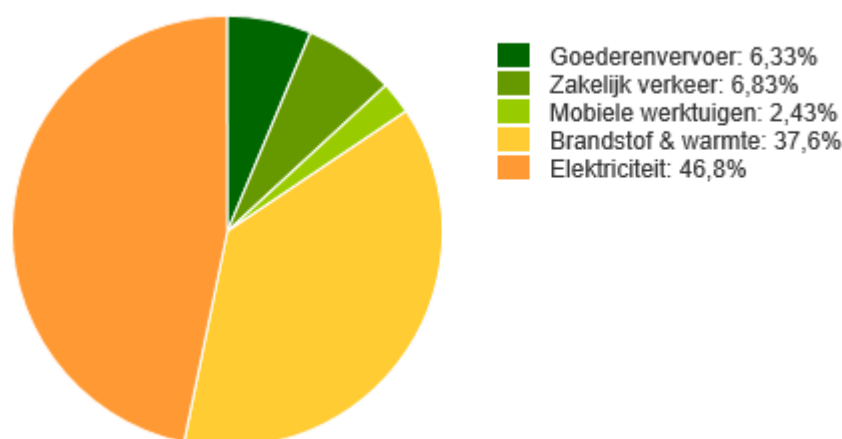
In referentiejaar 2011 is in totaal 1.667 ton CO<sub>2</sub> uitgestoten. Dit is 0,527 ton CO<sub>2</sub> per ingekochte ton staal. Het aantal ton per ingekochte ton staal wordt het leidende kengetal bij het opstellen van doelen en monitoring daarvan. Ook voor MJA (Meerjaren afspraken energie-efficiency) rapportage wordt het aantal ingekochte ton staal gebruikt als primaire prestatie maat. Er is voor 2011 als referentiejaar gekozen omdat 2011 bij het MJA ook een referentiejaar is

Wij realiseren ons dat er veel variabelen zijn die de CO<sub>2</sub>-uitstoot beïnvloeden, denk hierbij aan aantal medewerkers, financiële resultaten, aantal lease / vrachtauto's, orderportefeuille / productmix, locatie van klanten (hoeveelheid export), gemiddelde buitentemperatuur (aantal graaddagen). Onze inschatting is dat het gekozen kengetal de meest nauwkeurige vergelijking geeft. Dit aangezien elektriciteit de grootste component is van de totale uitstoot en er meer elektriciteit verbruikt wordt als er meer (ton) staal door de fabriek gaat. Er zijn teveel variabelen om de CO<sub>2</sub>-emissie van de jaren onderling 100% te kunnen vergelijken. Op deelgebieden kunnen andere variabelen wel zeer relevante invloed hebben. Deze zullen dan bij de analyse meegenomen worden (als verklaring of specifiek kengetal).

Scope 1 veroorzaakt 52% van de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot. In scope 1 veroorzaakt Brandstoffen (aardgas) de meeste CO<sub>2</sub>-uitstoot, namelijk 627 ton per jaar (37,6% van de totale CO<sub>2</sub>-footprint).

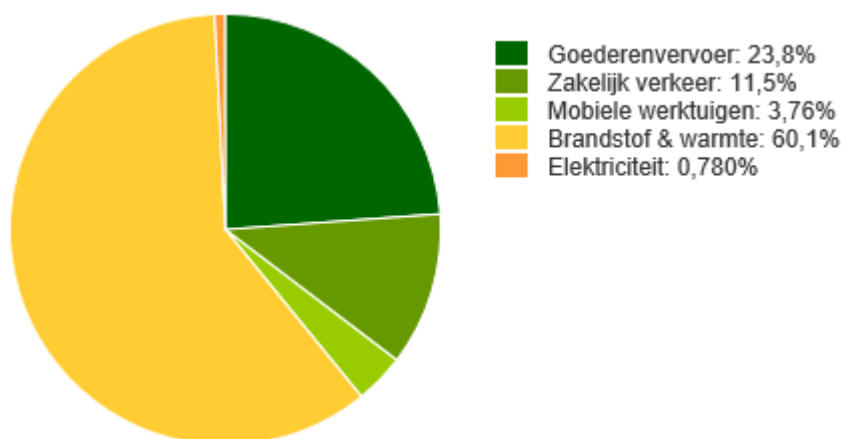
Scope 2 veroorzaakt 48% van de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot. In scope 2 veroorzaakt Elektriciteit de meeste CO<sub>2</sub>-uitstoot, namelijk 779 ton per jaar (46,8% van de totale CO<sub>2</sub>-footprint).

De onderverdeling van de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2011 staat in onderstaande grafiek



### 2.5.2 Analyse 2015

Sinds 1 januari 2015 kopen we groene stroom in (windkracht NL).



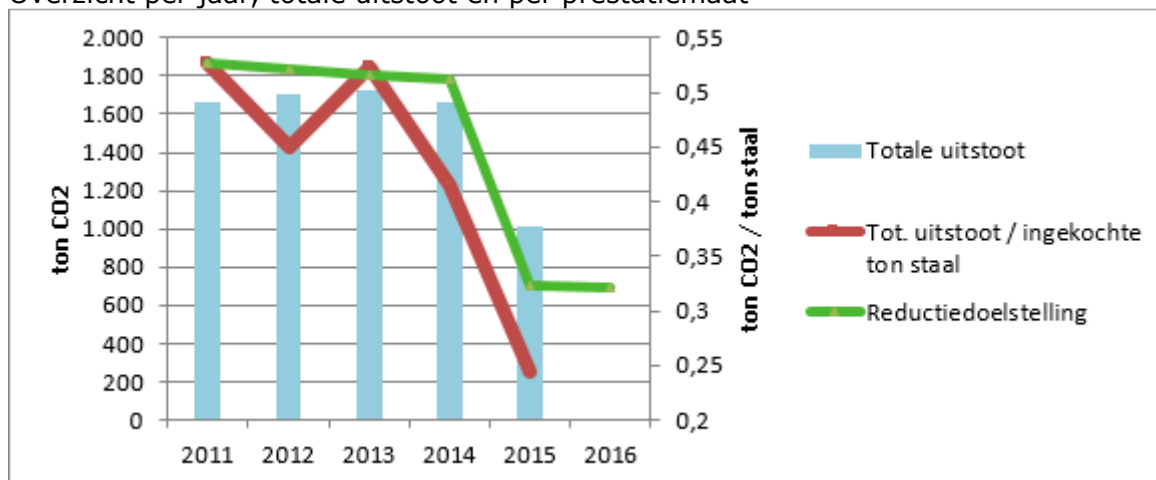
### 2.5.3 Analyse t.o.v. referentiejaar

	2011	2012	2013	2014	2015
Totale uitstoot	1.667	1.706	1.722	1.662	1.012
<i>Idem % tov 2011</i>	100	102	103	100	61
Tot. uitstoot / ingekochte ton staal	0,527	0,449	0,523	0,414	0,244
<i>Idem % tov 2011</i>	100	85	99	79	46
% scope 1 – % scope 2	52-48	51-49	55-45	50-50	98-02
Elektriciteit	779	800	768	814	1
Brandstoffen (aardgas)	627	599	658	535	608
<i>Nm3 aardgas voor verwarming / gewogen graaddag</i>	75	64	70	64	74
Zakelijk verkeer	114	148	118	120	117
Goederenvervoer	105	117	138	149	241
Mobiele werktuigen (LPG)	40	40	41	44	38

#### Toelichting 2015:

- De totale uitstoot is gedaald met **39%** t.o.v. 2011. Per prestatie maat (ingekochte ton staal) is de uitstoot met **54%** gedaald.
- De uitstoot door elektriciteit is gedaald tot 8 ton door de inkoop van groene stroom per 1/1/2015 (windkracht NL). Als kengetal hanteren we nu kWh per ton ingekochte staal. Dit kengetal ligt lager dan het beoogde doel (zie tabel hieronder).
- De uitstoot door brandstoffen is gedaald met **3%** t.o.v. 2011. Het productieniveau is gestegen (poedercoat). Het kengetal m3 aardgas voor verwarming per gewogen graaddag is vergelijkbaar met 2011, maar gestegen t.o.v. 2014. We hebben hier geen directe verklaring voor.
- De uitstoot door zakelijk verkeer is gestegen met **3%** t.o.v. 2011, en ligt op vergelijkbaar niveau met de afgelopen 3 jaar. In 2015 rijdt er 1 auto minder dan in 2011 (15 om 16).
- De uitstoot door goederenvervoer is gestegen met **130%** t.o.v. 2011. In 2015 rijden er 7 wagens meer dan in 2011 (10 om 3). Onze service afdeling is flink uitgebreid.
- De uitstoot van mobiele werktuigen is gedaald met **5%** t.o.v. 2011.

Overzicht per jaar, totale uitstoot en per prestatiemaat



Status reductiedoelen 2015:

<b>Hoofddoel:</b>	<b>Doel</b>	<b>Realisatie 2015</b>
Totale uitstoot per prestatiemaat	0,324	<b>0,244</b>
<b>Subdoelen:</b>	<b>Doel</b>	<b>Realisatie</b>
Brandstoffen voor verwarming per graaddag	71,4	<b>74,0</b>
Brandstoffen voor poedercoat per ton ingekocht staal	0,079	<b>0,055</b>
Elektriciteit per ton ingekocht staal (uitgedrukt in kWh)	446	<b>366</b>
Elektriciteit middels groene stroom (2015)	100%	<b>99,0%</b>

Geen bijsturing / nieuwe acties n.a.v. bovenstaande. Zie voor reductiedoelen en -maatregelen hoofdstuk 3 en 4.

#### 2.5.4 Specificatie naar projecten

In het Handboek CO<sub>2</sub> Prestatieladder v3.0 staat de volgende definitie voor project: Een project kan zijn een bouwproject op een bouwplaats, een onderhoudscontract, een advies- en ontwerp opdracht, of een levering van goederen en diensten.

Wij hanteren de volgende toerekening: alles wat verband houdt met de productie en logistiek van producten wordt toegerekend aan de projectenportefeuille.

Van onze totale CO<sub>2</sub>-uitstoot houdt 87% verband met de projecten (2011). In bijlage 2 is de toerekening van emissies aan de projecten uitgewerkt (incl. toerekeningmethode). Voor de projecten in combinatie met CO<sub>2</sub>-gerelateerd gunningvoordeel zijn/worden tevens separate projectdossiers opgesteld.

Overzicht projecten met CO<sub>2</sub>-gerelateerd gunningvoordeel:

- Project Vlaardingen (afgerond project, in combinatie)
- Project Stichtse Vecht (lopend project)

### 3 CO<sub>2</sub>-REDUCTIEBELEID

#### 3.1 BELEIDSVERKLARING VAN DIRECTIE

In lijn met haar Beleidsverklaring heeft Koninklijke Bammens zich ten doel gesteld om haar energieverbruik te reduceren. De doelstelling voor 2016 was bepaald op 5% CO<sub>2</sub>-reductie (per ingekocht ton staal) scope 1 & 2 ten opzichte van het referentiejaar 2011. Deze doelstelling is (ruimschoots) overtroffen: we hebben meer bespaard, eerder dan gepland. We willen niet achterover leunen, maar verder verbeteren. De nieuwe doelstelling is bepaald op 39% reductie, zie 3.2 voor verdere uitwerking.

Deze doelstelling is gericht op het totale energiegebruik van de organisatie en haar projectenportefeuille.

Wij zien onszelf als een middenmoter in vergelijking tot sectorgenoten en beschouwen alles overwegende onze reductiedoelstelling als ambitieus.

Alle medewerkers hebben bij hun werkzaamheden invloed op het energieverbruik. Het thema energiebesparing komt terug in de "Milieu instructie algemeen" en de "Milieu instructie energieverbruik".

#### 3.2 KWANTITATIEVE DOELEN 2016

De kwantitatieve doelen voor 2016 zijn gebaseerd op de CO<sub>2</sub>-footprint van 2011 (hoofdstuk 2) en het CO<sub>2</sub>-reductieplan (hoofdstuk 4).

##### Hoofddoel:

<b>TOTAAL</b>	<b>besparing op totale CO<sub>2</sub>-uitstoot / ton ingekocht staal</b>
39 % op totale CO <sub>2</sub> uitstoot per ton ingekocht staal	0,206 ton CO <sub>2</sub>

##### Subdoelen:

<b>Scope 1 reductie</b>	<b>besparing</b>
6 % op brandstoffen voor verwarming per graaddag	4,5 Nm <sup>3</sup> / gr.dg
6 % op brandstoffen voor poedercoat per ton ingekocht staal	0,005 ton CO <sub>2</sub>

<b>Scope 2 reductie</b>	<b>besparing in kWh / ton ingekocht staal</b>
6 % op elektriciteit (kWh) per ton ingekocht staal	28,1 kWh

<b>Scope 3 reductie</b>	<b>N.v.t.</b>
Geen overall reductiedoelstelling, zie de gekwantificeerde reductiemaatregelen voor 2016 t/m 2020 in het CO <sub>2</sub> reductieplan in H4	N.v.t

<b>Duurzame energie</b>	<b>besparing op totale CO<sub>2</sub>-uitstoot / ton ingekocht staal</b>
100 % elektriciteit middels groene stroom (2015) voor vestiging Maarsen	0,200 ton CO <sub>2</sub>

Bovenstaande is aangepast (t.o.v. vorige versie):

- Vanaf 1/1/2015 wordt 100% groene elektriciteit ingekocht. Dit is verwerkt in het hoofddoel, subdoel scope 2 reductie (per kWh ipv ton CO<sub>2</sub>) en duurzame energie.
- Bij de aanpassing van het hoofddoel is ook rekening gehouden met de uitbreiding van het wagenpark per 1/1/2015 (geeft een stijging in de CO<sub>2</sub> uitstoot).
- 1/1/2015: Door vermindering van de hoeveelheid CO<sub>2</sub> a.g.v. inkoop van duurzame energie, zal het percentage van onze totale hoeveelheid CO<sub>2</sub> die door de prestatiegraad (ingekochte ton staal) wordt beïnvloed drastisch worden verminderd. Hierdoor zullen wij waarschijnlijk ons kengetal en onze doelstellingen moeten aanpassen. Wij wachten daar nog mee aangezien we nog niet exact kunnen overzien wat de impact is.
- 09/10/2015: De doelen zijn opnieuw berekend als gevolg van de aanpassing van de emissiefactoren in handboek 3.0.
- 9/10/2015: Scope 3 reductiedoelen toegevoegd. Ook toegevoegd in hoofdstuk 4.
- 24/3/2016: Duurzame energie: toegevoegd "voor vestiging Maarsen", de gehuurde opslaglocatie in Pijnacker valt hier buiten (= ca 1%) aangezien wij de energie daarvoor niet zelf inkopen.

## 4 CO<sub>2</sub> - REDUCTIEPLAN

De CO<sub>2</sub>-uitstoot beperken is het meest (kosten)effectief in de volgende volgorde:

1. Energie besparen door:
  - efficiëntere apparatuur/voertuigen gebruiken
  - apparatuur efficiënter instellen
  - apparatuur/voertuigen minder uren laten maken
2. Duurzame energie gebruiken:
  - zelf opwekken
  - duurzame energie inkopen

In 4.1 zijn de geïdentificeerde mogelijke reductiegebieden (voor verbetering van de energie efficiëntie) vastgelegd en uitgewerkt.

Voor 2016 richten wij ons qua reductiegebieden op brandstoffen, elektriciteit en goederenvervoer, gezamenlijk goed voor >80% van onze uitstoot. We richten minder aandacht aan de overige reductiegebieden (zakelijk verkeer en mobiele werktuigen).

De reductiemaatregelen in 4.1 zijn de geplande reductiemaatregelen voor 2016 (tenzij anders vermeld). Voor scope 1&2 geldt dat elk jaar opnieuw een energiebeoordeling wordt uitgevoerd en reductiemaatregelen worden bepaald / bijgesteld. Hierbij worden ook de reductiemaatregelen vanuit het EEP (Energie Efficiency Plan in kader van MJA) meegenomen. Voor scope 3 geldt dat de reductiemaatregelen zijn bepaald voor de periode 2016-2020. Elk jaar zal wel een herbeoordeling plaatsvinden.

In dit hoofdstuk staat per scope een overzicht van de belangrijkste energieverbruikers, reeds genomen maatregelen en de geplande reductiemaatregelen.

### 4.1 REDUCTIEMAATREGELLEN

Alle onderstaande reductiemaatregelen worden verder uitgewerkt in de Milieudoelstellingen en programma's 2016 (conform energie management actieplan).

#### 4.1.1 *Energie-inzicht: Energiebalans*

Eén van de milieudoelstellingen / milieuprogramma's van Koninklijke Bammens voor 2014 was het uitvoeren van een energieverbruikanalyse om zodoende te komen tot een actuele en accurate energiebalans. De nieuwe energiebalans heeft de grootste verbruikers in kaart gebracht en daarmee inzicht gegeven in de reductiegebieden en –maatregelen. Tevens is het een basis voor financiële afweging van alternatieven voor de huidige situatie.

#### 4.1.2 *Brandstoffen voor verwarming (scope 1)*

Ons brandstofverbruik wordt grotendeels bepaald door de volgende verbruikers.

Verbruikers	Verbruik % 2011
Totaal brandstoffen	38 %
Verwarming van gebouwen	58 % van brandstof tot.
Verwarming van de poedercoatinstallatie	42 % van brandstof tot.



### Verwarming van gebouwen

Reeds genomen reductiemaatregelen:

- Gebruik restwarmte compressor voor verwarming naastgelegen fabrieksdeel
- Centrale regeling (thermostaat en dag/nacht schakeling) van de verwarming in de verschillende fabrieksdelen (90 % van de fabrieksdelen)
- De schakeling van de dakluiken is gekoppeld aan de schakeling van de heaters/verwarming.
- Deuren zijn waar nodig voorzien van automatische open/sluitsystemen en/of van loopdeuren
- Plafondventilatoren in de hoge hallen die de warme lucht naar beneden drijven
- Preventief onderhoud aan stookinstallaties
- Periodiek monitoren van energieverbruik
- Gedrag: bewust en zorgvuldig omgaan met energieverbruik en voorkomen van verspilling (milieu instructies, ISO 14001, interne audits)
- Vervanging van 5 HR ketels door nieuwe en zuinigere HR ketels (2014, reductie 1,9 ton CO<sub>2</sub> / jr)
- Centrale regeling (thermostaat en dag/nacht schakeling) van de verwarming in de oude OC hal, kantine van de AB cel, kantoordeuren en van de heater in de toiletruimte van de Lasserij (2014, reductie 5,8 ton CO<sub>2</sub> / jr).
- Project good housekeeping, week van de energie (2015, reductie onbekend).
- Vervanging van drie ketels (PO, kantine en vloerverwarming BC) door nieuwere / zuinigere ketels (2015, reductie 6,9 ton CO<sub>2</sub> / jr).

Geplande reductiemaatregelen (verantwoordelijke: Simon Kragtwijk)

- Toepassen van een warmtewiel bij de poedercoatininstallatie tbv ruimteverwarming in de AB cel (termijn nog te bepalen, reductie onbekend).
- Vervanging van de kachels in de Lasserij voor zuinigere kachels (termijn nog te bepalen, reductie onbekend)

### Verwarming van de poedercoatininstallatie

Reeds genomen reductiemaatregelen:

- Sluisroosters / luchtgordijnen om warmteverlies te minimaliseren
- Isolatie van wanden van de tunnel en van de verwarmde baden
- Preventief onderhoud van de poedercoatininstallatie (incl. stookinstallaties)
- Isoleren leidingen voorbehandeling (2014, reductie 3 ton CO<sub>2</sub> / jr)
- Optimaliseren afstelling van de sluisroosters (2014, reductie 4 ton CO<sub>2</sub> / jr)
- Optimaliseren afstelling van het afzuigdebiet van de moffeloven (2014, reductie 10 ton CO<sub>2</sub> / jr)
- Verlenging droogoven poedercoatininstallatie en daarmee verlaging van de temperatuur met gelijkblijvende kwaliteit (2015, reductie 21 ton CO<sub>2</sub> / jr)

Geplande reductiemaatregelen (verantwoordelijke: Simon Kragtwijk)

- Geen

#### 4.1.3 Voertuigbrandstof (scope 1)

Ons verbruik van voertuigbrandstof wordt grotendeels bepaald door de volgende verbruikers.

Verbruikers	Verbruik % 2011
Totaal Voertuigbrandstof	14,5 %
Mobiele werktuigen	2,4 %

Zakelijke verkeer (personenauto's)	5,8 %
Goederenvervoer (vrachtauto's)	6,3 %

### Algemeen voertuigbrandstof

Reeds genomen reductiemaatregelen:

- Nieuwe vrachtwagens worden aangeschaft met minimaal euro 5 norm
- Training rijvaardigheid aan vrachtwagenchauffeurs (incl. 'het nieuwe rijden')
- Autoleaseregeling, maximaal energielabel C
- Training voor chauffeurs van heftrucks en andere interne transportmiddelen
- Jaarlijks onderhoud en/of keuring aan wagenpark, heftrucks, acculaders
- Procesoptimalisatie, waaronder inrichting in productiecellen en daarmee vermindering van intern transport
- Gedrag: bewust en zorgvuldig omgaan met energieverbruik en voorkomen van verspilling (milieu instructies, ISO 14001)
- Systematiek opgezet voor een kengetal op brandstofverbruik per kilometer zodat rapportage en sturing op voertuigbrandstof mogelijk is (2015, reductie niet meetbaar).

Geplande reductiemaatregelen (verantwoordelijke: Niels Helmond):

- Overleg met Service en Supply Chain over mogelijkheden en beleid op gebied van transport

#### 4.1.4 Elektriciteit (scope 2)

Ons elektriciteitsverbruik wordt grotendeels bepaald door de volgende verbruikers.

Verbruikers	Verbruik % 2011
Totaal Elektriciteit	47 %
Verlichting	Zie energiebalans / -matrix
Machines	Zie energiebalans / -matrix
Perslucht	Zie energiebalans / -matrix
Luchtbehandeling fabriek en kantoor	Zie energiebalans / -matrix
ICT en overige kantoorapparatuur	Zie energiebalans / -matrix

### Algemeen

Reeds genomen reductiemaatregelen:

- Periodiek monitoren van energieverbruik
- Gedrag: bewust en zorgvuldig omgaan met energieverbruik en voorkomen van verspilling (milieu instructies, ISO 14001, interne audits)
- Project good housekeeping, week van de energie (2015, reductie onbekend).

Geplande reductiemaatregelen (verantwoordelijke: Simon Kragtwijk):

- Geen.

### Verlichting

Reeds genomen reductiemaatregelen:

- Verlichting is afgestemd op de behoefte
- Inrichting schakeling van verlichting in relevante segmenten
- Jaarlijkse schoonmaakactie verlichting om lichtopbrengst te behouden
- Splitsen schakeling in de oude OC hal (2014, reductie 2,6 ton CO<sub>2</sub> / jr)
- Onderzoek naar de mogelijkheden van T5 met adapters in plaats van T8 TL verlichting (2014)
- Verlichting kantine AB cel, verlichting op de entresol bij expeditie, verlichting toiletruimtes op tijdschakeling (2014, reductie 2,1 ton CO<sub>2</sub> / jr)

- Herbeoordeling overcapaciteit verlichting in de fabriekdelen (o.a. poedercoat, en deel magazijn (oude 'huisjes montage') lijken overcapaciteit te hebben). (2015, reductie 2,9 ton CO<sub>2</sub> / jr, zie ook 4.2)

Geplande reductiemaatregelen (verantwoordelijke: Simon Kragtwijk):

- Realiseren van omzetting van 50% van de verlichting naar LED middels leaseconstructie (voorwaardelijk, reductie ca 39.800 kWh/jr, zie ook 4.2)

### **Machines**

Reeds genomen reductiemaatregelen:

- Bij aanschaf van nieuwe machines wordt duurzaamheid / energieverbruik meegenomen in de afweging
- Vervanging van 10 oude, slechte lasmachines door nieuwe en zuinigere lasmachines (2014, reductie 1,3 ton CO<sub>2</sub> / jr)
- Vervanging van 2 oude conventionele kantbanken door 1 nieuwe met zuinigere servo-elektromotor (2015, reductie 13,8 ton CO<sub>2</sub> / jr, zie ook 4.2)

Geplande reductiemaatregelen (verantwoordelijke: Tom Thoenes / Simon Kragtwijk):

- Vervanging van ponsmachine, mogelijke besparing op energieverbruik (voorwaardelijke reductie, nog onbekend)

### **Perslucht**

Reeds genomen reductiemaatregelen:

- Compressor met frequentieregeling
- Jaarlijkse onderhoud aan de compressoren
- Periodieke controle op lekkages
- Gedragsactie op gebruik / uitzetten persluchtgereedschap (2014, reductie onbekend)
- Vervanging van de twee compressoren door nieuwe, zuinigere compressoren (2015, reductie 14,3 ton CO<sub>2</sub> / jr, zie ook 4.2)

Geplande reductiemaatregelen (verantwoordelijke: Tom Thoenes / Simon Kragtwijk):

- Geen

### **Luchtbehandeling fabriek en kantoor**

Reeds genomen reductiemaatregelen:

- Jaarlijks onderhoud van koelinstallaties

Geplande reductiemaatregelen:

- Geen

### **ICT en overige kantoorapparatuur**

Reeds genomen reductiemaatregelen:

- Apart ingerichte serverruimte
- Aanschaf van 1 nieuwe server, mogelijk besparing op energieverbruik (2015. reductie onbekend)

Geplande reductiemaatregelen (verantwoordelijke: Maarten Durville):

- Geen

#### 4.1.5 Zakelijk verkeer met privéauto's en vliegtuig (scope 2)

Verbruikers	Verbruik % 2011
Totaal Zakelijk verkeer	1,0 %
Vliegreizen	0,9 %
Privéauto's	0,1 %

Reeds genomen reductiemaatregelen:

- Geen

Geplande reductiemaatregelen:

- Geen

#### 4.1.6 Productie van ingekochte materialen (scope 3)

##### Bewustwording ketenpartners middels communicatie

Geplande maatregelen (verantwoordelijke: Tom Thoenes – Tim Staudt):

- 2016: Opvragen van informatie bij de top 10 leveranciers over de CO<sub>2</sub> uitstoot en CO<sub>2</sub> reductiebeleid van het bedrijf / product wat wij inkopen. De top 10 wordt bepaald o.b.v. verwachte CO<sub>2</sub> impact, in combinatie met inkoop volume.
- 2017: 20% van de top 10 leveranciers is bekend met hun CO<sub>2</sub> uitstoot en heeft een reductiebeleid. 2018: 30%, 2019: 40%, 2020: 50%.

##### Staal, inkoop van groter percentage gerecycled staal

Geplande maatregelen (verantwoordelijke: Tom Thoenes – Tim Staudt):

- 2016: In kaart brengen van het huidige percentage gerecycled staal van het door ons ingekochte staal
- 2017: een toename in het aandeel gerecycled staal van 2%, 2018: 4%, 2019: 5%, 2020: 6%

##### Staal en beton, hergebruik materialen / ombouwprojecten

Geplande maatregelen (verantwoordelijke: Paul van der Burg):

- 2016 t/m 2020: Per jaar een hoeveelheid CO<sub>2</sub> besparing realiseren door ombouwprojecten, aansluitend bij de ketenmaatregel uit het EEP (betreft een niet autonome actie, afhankelijk van de klant). Uitgaande van 150 ton staal en 1500 ton beton per jaar, is de doelhoeveelheid bepaald op (337 + 157 =) 494 ton CO<sub>2</sub> per jaar.

##### Beton, inkoop van duurzamer beton

Geplande maatregelen (verantwoordelijke: Simon Kragtwijk – Andrea Groenewegen):

- 2016: In gesprek gaan met de leveranciers van betonputten over de CO<sub>2</sub> uitstoot van de geleverde betonput / CO<sub>2</sub> beleid en reductiemaatregelen van het bedrijf.
- 2017: kwantitatief in kaart brengen van de CO<sub>2</sub> uitstoot van de betonputten.
- 2018 en verder: doelpercentage bepalen voor de inkoopverhouding meest zuinige betonput t.o.v. minder zuinige betonput(ten)

#### 4.1.7 Afval uit productieproces (scope 3)

##### Verminderen van afvalstaal

Geplande maatregelen (verantwoordelijke: Tom Thoenes):

- 2016: Efficiënter bewerking van staal zodat minder afval vrijkomt. Reductie van ponsafval. Kwantificering van een doelstelling die ambitieus en realistisch is, is nu nog niet mogelijk.

#### **4.1.8 Transport downstream / plaatsing OC's (scope 3)**

##### **Invloed uitoefenen op lagere CO<sub>2</sub> uitstoot van leveranciers**

Geplande maatregelen (verantwoordelijke: Paul van der Burg – Koen Matze):

- 2016: Bij projecten kiezen voor leveranciers met een CO<sub>2</sub> reductiebeleid (certificaat CO<sub>2</sub> prestatieladder op minimaal niveau 3) 2016: >60% (gemeten in inkoop som per leverancier). In 2017: >70%, 2018: >75%, 2019: >78%, 2020: >80%.

#### **4.2 DUURZAME ENERGIE**

##### **Eigen stroomopwekking**

Reeds genomen maatregelen:

Uitgevoerd in 2014:

- Onderzoek naar de mogelijkheid van zonnepanelen (geen vervolgactie)

Geplande maatregelen (verantwoordelijke: Simon Kragtwijk):

- Geen

##### **Groene stroom inkopen**

Reeds genomen maatregelen:

- Inkoop van groene stroom (windkracht NL) (2015, reductie 791 ton CO<sub>2</sub> / jr)

Geplande maatregelen (verantwoordelijke: Maarten Durville):

- 2016: Inkoop van groene stroom (windkracht NL) voor locatie Maarsse (reductie 791 ton CO<sub>2</sub> / jr (obv 2015))



## **BIJLAGE 1: GEGEVENSBRONNEN**

### **Bedrijfsgegevens:**

Medewerkers:

- Alle jaren: # fte obv gemiddelde per jaar (uit publicatiestukken KB jaarrekening)

Productieomvang:

- Alle jaren: Obv registratie Inkoop (vanuit Exact), zie document "201X-0X-0X Historie platen 201X\_tbv RK"

Omzet:

- Alle jaren: Netto omzet (zonder voorraad mutatie), aangeleverd door Financiële Administratie

Gebouwinhoud:

- Alle jaren: Meting uitgevoerd door Henk vd Geest april 2013 van alle verwarmde gebouwdelen

### **Elektriciteit:**

Ingekochte elektriciteit (incl. nachtverbruik):

- 2011: Obv facturen Trianel, zie factuur december voor cumulatief verbruik
- 2012: Obv facturen Trianel, zie factuur december voor jaaroverzicht.
- 2013: Obv mail Delta Zakelijk met excel file met verbruik over het gehele jaar
- Vanaf 2014: Obv facturen Delta.

### **Brandstoffen:**

Aardgas:

- 2011 t/m 2013: Obv facturen Essent, 12 maandfacturen
- Vanaf 2014: Obv facturen Essent, onderverdeling uit milieulogboek obv tussenmeters

Graaddagen:

- Alle jaren: Gewogen graaddagen. De Bilt data KNMI Calculator: <http://www.dicks-website.eu/graaddagen/debilt.html>. Print van calculator opgeslagen 20xx Graaddagen print\_\_dicks-website.pdf

### **Mobiele werktuigen:**

LPG:

- Alle jaren: Opgave leverancier (mail via RvdB: zie "20xx Afname heftruckgas.pdf")

### **Zakelijk verkeer:**

Gedeclareerde km personenwagen:

- Alle jaren: Uit de salarisadmin: uitgekeerd bedrag / km vergoeding = aantal km. Zie "overzicht gedeclareerde kms 201X"

Personenwagens (in liter) benzine en diesel:

- Alle jaren: Uit BP brandstofverbruik, zie sheet + bewerking in bestand "20xx Brandstofverbruik"

Vliegtuig (alle afstanden):

- Alle jaren: Uit bewerkte sheet die secretariaat bijhoudt voor verzekering "20xx Reisdagen buitenland (vlieg)"

### **Goederenvervoer:**

Alle soorten vervoersmiddelen:

- Alle jaren: Uit BP brandstofverbruik, zie sheet + bewerking in bestand "20xx Brandstofverbruik"

### **Scope 3:**

Zie separatie documenten m.b.t.:

- 4A1 Ketenanalyse
- 5A1 Kwantitatieve scope 3 emissie.



## BIJLAGE 2: SPECIFICATIE NAAR PROJECTEN

### Specificatie van emissies naar projecten

Zie de separate projectdossiers voor projecten waarop CO<sub>2</sub>-gerelateerd gunningvoordeel is verkregen.

Jaar:	Overhead	Projecten- portefeuille	Waarvan project A	Waarvan project B
2011: Totaal 1667 ton CO <sub>2</sub>	13%	87%		
2012: Totaal 1706 ton CO <sub>2</sub>	15%	85%		
2013: Totaal 1722 ton CO <sub>2</sub>	13%	87%		
2014: Totaal 1662 ton CO <sub>2</sub>	13%	87%	1%	
2015: Totaal 1012 ton CO <sub>2</sub>	14%	86%	7%	2%

#### CO<sub>2</sub> scope 1

Brandstoffen (aardgas) *1	7%	93%		
Mobiele werktuigen		100%		
Zakelijk verkeer (personenwagens) *2	100%			
Goederenvervoer (vrachtwagens)		100%		

#### CO<sub>2</sub> scope 2

Elektriciteit *3	8%	92%		
Zakelijk verkeer (personenwagens) *2	100%			
Zakelijk verkeer (vliegtuig) *2	100%			

Toerekening aan projecten op basis van:

\*1: Aardgas: Verdeling gemaakt op basis van aantal m<sup>3</sup>. Gebouwdelen (m<sup>3</sup>) voor productie / logistiek aan projectenportefeuille, gebouwdelen voor kantoor, kantine en toilet aan overhead. Uitwerking HvdG: Totaal is 85.467 m<sup>3</sup>, overhead is 6.013 m<sup>3</sup>. Overhead is 7%

\*2: Zakelijk verkeer: geheel toegerekend aan overhead. Formeel is een klein deel van personenwagens aan projecten toe te rekenen, maar uitsplitsing hiervan is veel werk terwijl zakelijk verkeer als geheel maar 7% van totale uitstoot is.

\*3 Elektriciteit: Obv meest recente energiebalans. Overhead: ICT, overig, airco's, verlichting (afdeling 40: huisvesting). Projecten: Alles voor productie en logistiek (al het overige).

Projecten met gunningsvoordeel:

A: Project Vlaardingen looptijd 2014- 2015 KB scope 1 en 2

B: Project Stichtse Vecht looptijd 2015- 2016 KB scope 1 en 2